

ج.ا.ا. در شرکت راه آهن ابلاغی توسعه دولت الکترونیک و هوشمندی اداری اقدامات اساسی متناسب با موضوعات استراتژیک

ردیف استراتژیک	موضوع استراتژی	بند های استراتژی	کد	فعالیت های منطبق با استراتژی در راه آهن	فعالیت انجام شده	شروع فعالیت
1	نقشه راه دولت الکترونیک	طراحی و تدوین نقشه راه دولت الکترونیک(۱)	۱-۱	تهیه معماری سازمانی با رویکرد فناوری اطلاعات (IT Master Plan)	✓	✓
			۱-۲	شناسایی سرویس های در وجوه مختلف دولت الکترونیک	✓	
2	راهبری و استقرار دولت الکترونیک	تدوین استانداردهای لازم حقوقی، فنی و مدیریتی (۱-۲)	-۱	اجرای استاندارد مدیریت امنیت اطلاعات (ISMS)	✓	
			۲-۱			
			-۱	ممیزی امنیت اطلاعات	✓	
			۲-۲			
			-۱	طرح شناسایی و استاندارد سازی شاخص های اطلاعاتی	✓	
			۳-۲			
			-۱	استاندارد سازی نظام انتخاب مشاور	✓	
			۴-۲			
-۱	استانداردسازی محتوی فنی و حقوقی قرارداد های فناوری اطلاعات	✓				
۵-۲						
-۱	بررسی و اجرای نظام ITIL در راه آهن	✓				
۶-۲						
-۱	اجرای نظام کنترل پروژه در پروژه های فناوری	✓				
۷-۲						
-۱	اجرای استاندارد مرکز داده	✓				
۸-۲						

	✓	اجرای استاندارد مرکز داده پشتیبان	-۱ ۹-۲	توسعه پورتال ملی، دستگاهی، استانی، محلی (۲-۲) (۲)		
	✓	طراحی و استقرار پورتال سازمانی	-۱ ۲-۲			
✓		ایجاد زیرساخت نگهداری داده و واکنشی اطلاعات	-۱ ۲-۳			
	✓	ایجاد بستر امن تبادل داده	-۲ ۲-۳			
	✓	توسعه سایت مرکزی (دیتا سنتر)	-۳ ۲-۳			
	✓	توسعه سایت اطلاع رسانی راه آهن	-۴ ۲-۳			
	✓	تهیه RFP بازنگری ساختار سازمانی با رویکرد فرآیند محور	-۱ ۳-۱	طراحی نقشه راه مدیریت فرآیندهای سازمانی (۱-۳)	مدیریت سیستم ها و فرآیند های سازمانی	3
	✓	تشکیل کار گروه های مختلف به جهت شناسایی کندی کار در فرآیندهای اداری و مالی راه آهن	-۱ ۳-۲	راهبری و استقرار نقشه راه مدیریت فرآیندها با تاکید بر فرآیندهای اصلی و فرعی (۲-۳)		
	✓	تشکیل کمیته های مدیریتی و گروه های کاری کارشناسی جهت شناسایی فرآیندهای اصلی و اختصاصی	-۲ ۳-۲			
✓		بررسی طرح های جامع اطلاعاتی سیستم های اختصاصی از قبل طراحی شده با هدف بهبود فرآیند	-۳ ۳-۲			
✓		ایجاد زیرساخت تبادل فرم های اطلاعاتی خدمات رسانی به مشتریان و مردم از طریق پورتال و تبادل داده های اطلاعاتی	-۱ ۳-۴	مدیریت بر ایجاد و راه اندازی پنجره های واحد ارایه خدمات و مدیریت فرآیندهای مشترک بین دستگاهی با هماهنگی و مشارکت دستگاه های		

				زیربط (۳-۴)		
✓		ایجاد دفاتر پیشخوان در ساختمان های اصلی شرکت	۱- ۳-۳	افزایش دسترسی مردم به ارایه خدمات از طریق مدیریت و راهبری دفاتر پیشخوان، مجتمع های خدمات اداری (۳-۳)		
	✓	ایجاد گروه توسعه عملیات و توسعه زیر ساخت در دفتر فناوری ارتباطات و اطلاعات راه آهن به منظور بستر سازی و راهبری تعاملات بین دستگاهی	۱- ۴-۱	طراحی مدل، نقشه، استانداردهای، ضوابط و تدوین سند تعاملات بین دستگاهی و راهبری و استفاده از آن توسط دستگاه های اجرایی (۱-۴)		4
	✓	ایجاد بستر تبادل اطلاعات امن اینترنتی و تبادل اطلاعات از طریق پروتکل استاندارد ECE با وزارتخانه	۲- ۴-۱			
	✓	به خدمت گرفتن فیبر اختصاصی در راه آهن و تهیه استاندارد تبادل داده ای به جهت انتقال داده بین مراکز داده در تهران و ۲۲ منطقه مرکز داده ای راه آهن در شهرهای کشور	۳- ۴-۱			
	✓	ایجاد گروه راهبری و امنیت تبادل داده ای با شرح وظایف منطبق بر فعالیت	۱- ۴-۲	مدیریت ارتباط شبکه ای سامانه های الکترونیکی دستگاه های اجرایی در شبکه ملی اطلاعات (۲-۴)		
✓		ایجاد فیلد اطلاعاتی شناسه ملی اشخاص حقوقی در بانک های اطلاعاتی سیستم های کاربردی مالی و اداری راه آهن	۱- ۴-۳	راهبری استقرار و استفاده از شناسه ملی اشخاص حقوقی برای دستگاه های اجرایی کشور (۳-۴)		
	✓	برنامه ریزی آموزشی سالیانه و تهیه سر فصل های آموزشی و تصویب آن در برنامه های آموزشی شرکت راه آهن	۱- ۵-۱	طراحی و راهبری اجرای آموزش مدیران و کارکنان دولت و کارشناسان واحد های فناوری اطلاعات دستگاه های اجرایی و کارگزاران ارایه خدمات دولتی (۱-۵)	آموزش و توانمند سازی کارکنان دولت و مردم در حوزه دولت الکترونیک	5
	✓	بستر سازی آموزش الکترونیکی از طریق سرویس های مجازی	۱-	طراحی و راهبری اجرای برنامه فرهنگ سازی		

		در سازمان (سیستم LMS)	۵-۲	و توانمند سازی مردم در استفاده از خدمات الکترونیکی (۲-۵)		
	✓	برگزاری دوره های آموزشی مصوب از طریق آموزشگاه های تخصصی سطح کشور و مرکز آموزش راه آهن و همکاری پرسنل حوزه فناوری در تدریس دروس تخصص و تهیه متون بر اساس سرفصل های آموزشی و اطلاع رسانی از طریق خبرنامه الکترونیکی (ایمیل سازمانی) و اتوماسیون اداری	۲- ۵-۲			
9	19	تعداد (۲۸) فعالیت				